



Quarta-Feira, 15 de Fevereiro de 2023

Série I, N.º 6

# JORNAL da REPÚBLICA

PUBLICAÇÃO OFICIAL DA REPÚBLICA DEMOCRÁTICA DE TIMOR - LESTE

§ 1.75

## SUPLEMENTO



### Plano Estratégiku Comissão Anti-Corrupção Períodu 2021-2025

Dili, 7 Dezembru 2020

**Prefásiu**

Planu Estratéjiku Comissão Anti-Corrupção (PECAC) tinan 2021-2025 nu?udar rezultadu traballu ida sistemátiku, analítiku ho nia aprofundamentu sira mai duni husi liña orientadoras instituisaun CAC nian, Planu Estratéjiku ba Dezenvolvimentu Nasional Timor-Leste 2011-2030 no Programa Governu Konstitusional - Setór Justisa nian.

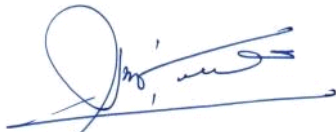
Konteudu redasaun Planu Estratéjiku CAC ne'e insialmente elaboradu husi ekipa tékniku sira liuhusi Sekretariadu Comissão Anti-Corrupção (CAC), dokumentu insiál ne'e rezulta husi konsultasaun públiku ne'ebé hala'o iha loron 27 - 30 fulan-Outubru tinan 2020. Diskusaun iha nível Comissão Anti-Corrupção (CAC) halo iha Diresaun, Unidade no ekipa konstituidu iha mahun CAC ne'ebé envolve Komisáriu, Komisariu Adjuntu sira, Diretór Jerais, Xefe Unidades, Especialistas Anti-Corrupção, Assesores Nacionais CAC nian, nune'e mós parseiru sira hanesan Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD), ekipa empeñu dedikasaun sira ho di'ak kontribui idea sira ne'ebé valiosas hodi permite CAC bele konese, elabora, hakerek, aprofunda no konklui Planu Estatéjiku ida ne'e.

Hein katak Planu Estratéjiku CAC ne'e nia implementsaun iha tinan 2021, sei lori rezultadu ida mak efisiente no efikaz hodi kontribui ba vizaun, misaun, natureza no kompetensia Comissão Anti-Corrupção (CAC), Planu Estratéjiku ba Dezenvolvimentu Nasional Timor-Leste no Programa Governu ba Setór Justisa. Dezenvolvimentu ida ne'ebé efisiênsia, liu-husi asaun sira ba promove medida sira ba prevene no kombat korrupsaun liuhusi dalan asaun prevensaun no investigasaun kriminál ba krime korrupsaun nian no krime koneksu sira tuir lei haruka.

Espera katak Planu Estatéjiku Comissão Anti-Corrupção tinan 2021-2025 refleta duni aspirasaun povu nian ba hametin Timor-Leste tuir Estadu Direitu-Demokrátiku ida ho kultura rejeisaun korrupsaun neébe forte ba interesse no prosperiedade povu liu husi forma administrasaun justisa ida mak di'ak, efikaz, efisiente, asesível ne'ebé merese hetan rekoñesimentu husi sidadaun sira.

Díli, loron 7 fulan-Dezemburu tinan 2020

Komisáriu



Sérgio de Jesus Fernandes da Costa Hornai

## **Kontiúdu**

Prefásiu .....	i
Kontiúdu .....	iii
Lista Tabela.....	iv
Lista grafiku.....	iv
1 Introdusaun .....	1
1.1 Kontestu.....	1
1.2 Prosesu Elaborasaun Planu Estratéjiku.....	2
1.3 Estrutura Planu Estratéjiku .....	4
2 Korrupsaun no Kombate Korrupsaun .....	4
2.1 Konseitu no Fenomenu .....	4
2.2 Fatór importante sira ba susesu prevensaun no kombate korrupsaun	6
3 Kontextu Timor-Leste nia .....	7
3.1 Situasaun Sosiál, Ekonomia no Polítika .....	7
3.2 Potensial Risku-sira ba Korrupsaun.....	9
3.3 Esforsu sira Luta Kontra Korrupsaun .....	10
4 Revizaun Planu Estratéjiku CAC 2012-2020.....	14
4.1 Atinjimentu.....	15
4.2 Konstraziamentu no Dezafiu sira.....	18
5 Vizaun, Misaun no Objetivu sira .....	20
5.1 Objetivu sira .....	20
5.2 Objetivu Estratéjiku.....	22
5.3 Programa no sub-programa sira CAC 2021-2025 .....	23
6 Implementasaun Planu Estratéjiku 2021-2025.....	35
6.1 Orsamentu.....	35
6.2 Monitorizasaun no Avaliasaun .....	36
7 Anexu: Matrix PECAC 2021-2025.....	37

## **Lista Tabela**

Table 1: Objetivu sira .....	22
Table 2: Programa sira CAC nian ho Outcome no Indikadór sira ...	37
Table 3: Sub-Programa Investigasaun .....	39
Table 4: Meta Anúal programa Investigasaun .....	40
Table 5: Sub-Programa Prevensaun .....	42
Table 6: Meta Anúal Programa Prevensaun .....	45
Table 7: Sub-Programa Sensibilizasaun .....	48
Table 8: Meta Anúal Programa Sensibilizasaun .....	50
Table 9: Sub-Programa Jestaun Institusionál .....	52
Table 10: Meta Anúal Programa Jestaun Institusionál .....	53

## **Lista grafiku**

Figure 1: Indesu persepsaun korrupsaun Timor-Leste nian husi tinan 2010 to'o 2019 no indexu fasil halo negosiu husi tinan 2015 to'o 2019. ....	13
--	----

Planu Estratéjiku Comissão Anti-Corrupção  
Períodu 2021-2025

1 Introdusaun

1.1 Kontestu

Korrupsaun nu udar krime estraordinariu no sai dezafiu global ne'ebé sulin tama sistema no rejime hotu. Nasaun hotu iha mundu ne'e, kiik ka boot, riku ka kiak sofre forma korrupsaun ida ka seluk no ida ne e sai preukupasaun ema hotu nian. Korrupsaun bele dezvia rekursu sira nasaun nian hodi fôbenefisiu deit ba individu ka grupu kiikoan ida, hatodan povu ne'ebé moris hela iha kiak nia laran no hafraku ekonomia nasionál. Maske nune'e, pratika ne'ebé konsideradu nu'udar korrupsaun depende ba autor, aproveitador, inisiador sira, oinsa no akontese iha ne'ebé.

Nune'e mós iha Timor-Leste, nasaun ne'ebé restaura hikas ninia independensia nu'udar Estado Soberanu iha tinan 2002, depois liu tiha tinan 450 okupasaun kolonial Portugal, rezime militar represivu Indoneziu no Administrasaun tranzitôriu ho Nasoens Unidades – kazu korrupsaun kontinua sai preukupasaun boot ema hotu nian husi kedas primeiru Governu Konstituisional. Iha períodu sira depois restaurasaun independensia, preukupasaun sira ne'e mosu tanba laiha mekanizmu *check and balance* no frakeza iha akountabilidade<sup>1</sup>. Aleinde ida ne'e, bainhira poder política no enkonomika konsentra deit iha ukun nain elite sira nia liman, rekursu sira Estado nian ne'ebé tuir lolos uza hodi halo dezentvolvimentu destina ba fali gastus patronajen. Iha tempu hanesan, Estado halo esforsu hodi haforsa sistema política, ekonomika no justisa nasaun ninian hodi habele instituisaun sira Estado nian hakonu funsaun nu'udar servidór públiku. Korrupsaun mós evolui iha prosesu estabesimentu instituisaun sira Estado nian ne'e, perante fragilidade institucional no ignora tiha interese sira maioria populasun ne'ebé sei moris iha pobreza nia laran<sup>2</sup>.

Ho nune'e, Estado Timor-Leste harii Comissão Anti-Corrupção (CAC) liu-husi Lei Nú. 8/2009 loran 15 fulan Jullu, ho nia natureza no kompetensia hodi hala'o nia misaun prevensaun no investigasaun krime korrupsaun nian ho kolaborasaun ho entidade seluk. Tanba ne e, atu implementa mandatu CAC nian, no responde mós ba vontade política liu-husi Lei Nú. 7/2020 loran 26 fulan Agostu, mak CAC hamosu Planu Estratéjiku 2021-2025 hodi bele fomenta kultura rejeisaun korrupsaun nian no haforsa funsionamentu Estado Direitu Demokratiku. Planu ne'e defini Vizaun, Misaun, Valór, Objetivu, Meta no Program sira; nune'e mós sei serve nu'udar mata-dalan ba preparasaun rekursu umanu, elaborasaun planu asaun anúal no atividade sira, kooperasaun instituisaun iha nivel nasionál, rejional no internasionál tuir natureza Polisia Kriminál Especial AntiKorrupsaun ne'ebé aliña ho objetivu estratéjiku CAC nian. Ho nune'e, CAC bele kontribui ba atinjimentu mehi ne'ebé hatur tiha ona iha Planu Estratéjiku Dezentvolvimentu Nasionál (PEDN) 2011-2030 kona-ba boa governasaun no asesu ba justisa, ne'ebé iha ligasaun direita ho Objetivu Dezentvolvimentu Sustentavel (ODS) 16 iha paz, justisa no instituisaun forte liu-husi hadi ak integridade iha sistema governansaun no fungsionalizmu públiku.

1.2 Prosesu Elaborasaun Planu Estratéjiku

Importante atu nota katak laiha formula espesifiku ida ba elaborasaun Planu Estratéjiku ruma. Abordajen presiza refleta ba kontestu, rekursu no tempu ne'ebé iha. Maske nune'e, iha pasu komum balun mak orienta prosesu elaborasaun ne'e. Primeiru presiza halo analiza situasaun atuál atu kompriende ita iha ne'ebé, tuir mai deside kona-ba futuro ne'ebé hakarak, no ikus defini dalan oinsa to'o iha ne'ebá. Wainhira faze sira ne e kompleta ona mak ita tama ba faze implementasaun no monitorizasaun no avaliasaun.

Ba elaborasaun Planu Estratéjiku CAC nian, abordajen partisipativu ho metodu ba rekolla informasaun hanesan estudo literatura, konsulta públiku no avaliasaun internal. Liu-husi estudo literatura, sistematikamente halo analiza ba relatôriu no dokumentu relevante sira, ho forma oioin hanesan imprime no *online* husi publikasaun rai laran no rai liur, hodi kompriende kona-ba kontestu sira liga ho Planu Estratéjiku nian.

Metodu tuir mai mak konsulta públiku no avaliasaun internal. Iha konsulta públiku ita rona palestra husi peritu sira iha área boa governasaun, asesu ba justisa, ekonomia, infraestrutur, adminisrasaun, sosiedade sivil no media. Iha avaliasaun internal CAC nian, ita rona funsionáriu sira nia avaliasaun onestu ba andamentu CAC nian durante tinan 10 ba kotuk. Eventu rua ne'e realiza iha salaun João Paulo II, Comoro, husi loran 27 to o loran 30 fulan Novembru tinan 2020.

Hafoin rekolla hotu informasaun, prosesu tuir mai mak halo análise no sinteza ba infomasaun hirak ne'e no komesa halo elaborasaun ba Planu Estratéjiku. Hakat tuir mai mak halo diskusaun ho ekipa elaborasaun nian, ne'ebé inklui Komissariu Adjuntu nain tolu no assessor nain rua. Hafoin ida ne'e, kontinua halo revizaun ba Planu Estratéjiku anterior, relatôriu no dokumentu relevante sira no kontinua halo diskusaun iha CAC. Hakat tuir mai, halo validasaun internal hodi fôespasu ba Especialista Anti-Korrupsaun nian fôsira nia pareser no *input* ruma hodi finaliza esbosu, antes haruka esbosu ba Konsellu Diretiva CAC nian hodi hetan apresiasaun no *input* balu antes halo publikasaun.

1.3 Estrutura Planu Estratéjiku

Planu Estratéjiku ne e fahe ba topiku 6, ne'ebé ko'alia kona-ba konseitu korrupsaun no kombate korrupsaun. Depois ne e sei halo analiza ba kontektu Timor-Leste nian; no halo evaluasaun ba atinjimentu Planu Estratéjiku 2012-2020. Iha parte dalimak sei defini no dezentvolve Vizaun, Misaun, Valór, Objetivu, Meta, Programa no Sub-Programa sira. Iha parte ikus sei deskreve kona-ba implementasaun Planu Estratéjiku 2021-2025 nian.

2 Korrupsaun no Kombate Korrupsaun

2.1 Konseitu no Fenomenu

Liafuan Korrupsaun derivada husi lian Latina, *corrumpere*, signifika buat ruma mak falla tuir padraun espesifiku ida. Iha difinisaun barak demais kona-ba korrupsaun, maibe ida ne'ebé sita barak mak husi Transparansia Internasionál ne'ebé define korrupsaun nu'udar 'abuzu poder konfiadu ba benefisiu individual' (*abuse of entrusted power for personal gain*)<sup>3</sup>.

Tanba iha definisaun barak tuir sosiedade, nasaun no instituisaun sira ne'ebé servisu ba asuntu ne'e, saida mak konsidera nu'udar korrupsaun depende ba autor, profitariu, inisiador sira, oinsa no iha ne'ebé aktu ne'e akontese. Ne'e duni, korrupsaun nia signifkadu variadu husi nasaun ida ba nasaun seluk tuir padraun legál no moral ne'ebé aseitavel iha nasaun ka sosidade ne'e rasik<sup>4</sup>.

Maske mosu diverjensia iha perspektiva kona-ba korrupsaun, peritu barak mak rekuñese katak aspetu moral kontinua sai elementu sentral, aleinde fatór sistema no ambiental, iha konseitu korrupsaun nian. Tuir *United Nations Covention Against Corruption* (UNCAC) konduta ka atividade hirak ne'ebé konsideradu nu'udar aktu korrupsaun mak subornu, dezvia tiha propiedade públiku nian husi servidór sira públiku nian, subornu no fraude iha setór privadu<sup>5</sup>. Iha Timor-Leste, definisaun korrupsaun hatuur ikus liu iha Lei Númeru 7/2020 reflète iha artgiu 79-99, ne'ebé abranje ba ezersisu funsaun sira iha setór públiku no privadu.

Fatór oioin mak bele fôespasu ba aktu korrupsaun mosu. Fatór sira ne'e mak hanesan laiha transparensia no forneseменту servisu públiku ladun di'ak, servidór sira Estadu nian laiha integridade no laiha kuñseменту kona-ba risku korrupsaun, relasaun ema nian, laiha lei no orgaun kompetente sira hodi halo supervizaun. Aleinde ne'e, korrupsaun mós mosu tanba oportunidade no mós bele estratéjicamente planea ona husi grupu organizadu sira. Estudu durante tinan barak hatudu katak motivaun atu hetan benefisiu finansial no interese privadu mak nu'udar razaun fundamental hodi komete fraude no korrupsaun. Iha nivel demografiku, mane mak komete korrupsaun barak liu fetó<sup>6</sup>.

*International Monetary Fund* (IMF) nota katak governu sira ne'ebé ladun korruptu rekolla pursentu 4 husi Produту Internu Brutu (PIB) barak liu kompara ho nasaun ho nivel korrupsaun boot. Valór estimadu subornu kada tinan globalmente hamutuk \$1.2-\$2 triliaun, ekivalente ho pursentu 2 husi PIB global<sup>7</sup>. Maibe valór elevadu mai husi estimasun ONU nian ne'ebé hatudu katak globalmente lakon ba subornu no dezviu hamutuk \$3.6 triliaun, ekuivalente ho pursentu 5 husi PIB kada tinan<sup>8</sup>.

Iha parte sosiál, korrupsaun nu'udar komportamentu ne'ebé akontese no aumenta iha sosiedade, benefisia deit grupu kiikoan ida, hatodan povo ne'ebé sei moris iha pobreza nia laran no hafraku ekonomia nasional. Impaktu husi korrupsaun ba sosiedade ne'e a'at tanba osan barak ne'ebé tuir lolos hodi halo dezenvolvimentu nasional dezvia fali ba bolsu politiku no servidór sira Estadu nian. Hahalok hanesan ne'e iha impaktu negativu substansialmente ba kresimentu ekonómika. Korrupsaun halakon konfiansa ba governu, prejudika kualidade instituisaun públiku nian, ho nune'e impede atinjimentu objetivu dezenvolvimentu sustentavel<sup>9</sup>.

## **2.2 Fatór importante sira ba susesu prevensaun no kombate korrupsaun**

Korrupsaun ne'e kompleksu no multi-dimensional, ne'e duni nesesita abordazen estratéjiku ida ne'ebé integradu hodi prevene no kombate. Importante atu rejista katak susesu kombate korrupsaun iha fatin ida la signifika medida ne'ebé hanesan bele replika iha fatin seluk. Tuir Rotberg (2019), fatór

importante liu hodi fósolusaun ba korrupsaun mak vontade política, tanba vontade política ne'ebé sustentadu husi lider polítiku boot sira bele muda kultura política nasaun ida nian, liu-husi halo lei, política no programa sira anti-korrupsaun nian<sup>10</sup>. Aleinde ne'e, vontade política bele rezulta iha alokasaun rekursu suficiente ba agensia sira responsavel ba luta kontra korrupsaun, nune'e mós ba boa governasaun hodi implementa atividade sira iha terenu. Ida ne e importante tanba vontade política presiza transformá ba lei apropriadu no adekuaду iha ambitu investigasaun, prevensaun no sensibilizasaun pública no iha medida sira integridade rigor no boa governasaun hodi bele kontribui ba iha susesu kontra korrupsaun no kria kultura foun rejeisaun korrupsaun forte ida.

Fatór importante tuir mai mak partisipasaun ativu. Atu iha partisipasaun di ak nesesita transparensia hodi bele estabelese akountabilidade no konfiansa. Governu ne'ebé loke an signifika transparente, ema hotu bele asesu, bainhira no iha ne'ebé deit. Ne'e duni, promosaun transparensia ne'e nu'udar medida ida hodi luta kontra korrupsaun sei atrai partisipasaun no involvimentu husi sidadaun barak ba esforsu anti-korrupsaun no dudu administrasaun públiku sai di'ak liu tan.

Fatór importante seluk mak hanesan estabelese kodigu konduta iha instituisaun hotu atu servidór sira Estadu nian banati; haforsa auditória no akountabilidade, hadi'ak kuñseменту servidór sira Estadu nian kona-ba risku sira korrupsaun<sup>11</sup> no bainhira halo sala, presiza hetan duni kastigu<sup>12</sup>. Maibe atu iha luta kontra korrupsaun ho maneira integradu no sistematiku, Timor-Leste presiza iha Estratéjia Nasional ida ne'ebé involve komponenti hotu iha asaun konkreta hodi estabele estrutura legál no institusionál ba prevene no kombate korrupsaun, prevene konfliktu interese, estabelese padraun etika no transparensia iha finansiametu partidu polítiku.

## **3 Kontextu Timor-Leste nia**

### **3.1 Situasaun Sosiál, Ekonomia no Política**

Timor-Leste nia populasaun estimadu hamutuk 1,327,478 iha Novembru 2020<sup>13</sup>, ne'ebé maioria hakna'ar an iha vida agrikultura no hela iha área rurais. Ekonomikamente, Banku Mundial kategoriza Timor-Leste nu'udar país ho rendimentu-mediу tanba ninia rezerva mina no gas. Maibe, realidade lolos mak Timor-Leste iha aspetu barak sei hanesan país ho rendimentu baisu<sup>14</sup>, no iha problema barak ho seguransa aihan, asesu ba bee mós, facilidade sira eskola no ospital nian sei mukit los iha teritóriу laran tomak.

Tuir Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasional 2011-2030, tau atensaun ba pillar importante tolu ba ekonomia nasional mak Petroleo, Tourizmu no Agrikultura. Setór petroleo mak dadaun ne'e sustenta orsamentu Estadu nian liu pursentu 90, la'os tanba Timor-Leste iha mina barak maibe dezenvolvimentu iha seitor seluk mak kiikoan hela. Aleinde ne'e, investimentu públiku iha setór sira naun petroleum seidak sufficiente hodi atrai investimentu privadu. Konsekuentamente, osan ladun sirkular iha área rural kompara ho sentru urbana sira, kria rendimentu labalansu entre sidade no área rural, no dependensia maka as liu ba importaun<sup>15</sup>. Situasaun ne'e bele iha impaktu boot ba populasaun kbiit laek no servidór sira Estadu nian ne'ebé ho salariu minimu tebes, wainhira inflasaun

sae. No ikus liu, sei fôimpaktu boot ba sutentabilidade ekonomia nasionál, tanba osan husi fundu petroleo nia investimentu iha área sira produtivu seidauk bele fôretornu ba kaisa Estudu nian. Tuir estimasaun mina Bayu Undan sei maran iha tinan 2 tan no iha possibilidade osan tama ba kofre Estadu husi setór petroleo laiha ona husi tinan 2023<sup>16</sup>. Situasaun sira hanesan ne e konjuga ho kapasidade reseita domestika mak dadaun ne e mukit hela halo orgaun Estadu nian hotu presiza buka meius oinsa mak atu hasa e reseita Estadu nian. Ne'e duni, se la jere fundu petroleo existente ho prudenti, Timor-Leste bele hasoru problema finansiametu Orsamentu Jerál Estadu nian ne'ebé kada tinan liu billaun ida, no iha possibilidade hodi monu ba *debt traps*, sirkunstansia iha ne'ebé difisil ka laiha possibilidade ba nasaun hodi selu hikas osan deve nian.

Iha parte Política, Timor-Leste nia demokrasia la dook liu ho nasaun barak iha mundu ne'e. Partidu ne'ebé kaer ukun, nia lider mak iha kontrolu ba rekursu sira Estadu nian no utiliza iha maneira patronajen, estabese sistema política ida ne'ebé reduz partidu opozisaun ba funsaun marjinal iha política nasionál<sup>17</sup>. Ida ne'e evidenti tebes husi primeriu governu konstituisional to o agora. Governu uza nia número iha parlamentu nasionál hodi ignora opozisaun nia hanoin. Iha situasaun sira hanesan ne e susar tebes atu hamosu programa ka política ruma ho baze iha razaun no justifikasaun tékniku profunda ba sustentabilidade ekonomia nasionál.

### **3.2 Potensial Risku-sira ba Korrupsaun**

Timor-Leste nia kompozisaun etniku riku no diversu ne'ebé refleta mós iha koesaun sosiál ne'ebé forte tebes. Relasaun sosiál mantein liu-husi troka sasan no forma aliansa<sup>18</sup>. Pratika hanesan ne'e dalaruma lori to'o iha funsaun públika Estadu nian. Pratika nepotizmu, konfliktu interese ka abuzu poder iha ligasaun forte ho relasaun sosiál ne'ebé pratika mós iha fusaun públiku. Tanba ne'e, importante ba sira ne'ebé hetan kargu públiku hodi evita tentasaun hirak ne'e no iha kapasidade naton hodi haree pratika ida ne'ebé loos tuir lei.

Estudu balun hatudu katak kultura política patraun nian, kria relasaun emosional ida forte liu entre patraun no kliente duke relasaun professional. Kultura hanesan ne'e bele hamosu komportamentu abuzu poder husi autoridade públiku balun hodi utiliza rekursu sira públiku nian ba interese pesoál, grupu ka partidu<sup>19</sup>. Wainhira situasaun ne e akontese, loke dalan ba pratika sira seluk hanesan, la iha transparensia, menus partisipasaun públiku nian iha planu no kontrolu no prestasaun servisu ka atendimentu públiku ne'ebé laiha qualidade. Fatór sira ne e bele kontribui ba risku korrupsaun iha Timor-Leste.

Aleinde ne'e, hanesan sita ona antes katak wainhira rendimentu servidór sira públiku nian ki'ik liu hodi kobre nesiedade báziku, bele kria espasu ba korrupsaun. Hanesan Blunt (2009) deskreve katak nivel pobreza no dizegualdade ne'ebé iha Timor-Leste representa mós motivasaun boot ida ba ema atu monu ba korrupsaun, aproveita orsamentu Estadu nian liu-husi pratika illisitu sira<sup>20</sup>. Nune'e mós estudu balun husi CAC entre tinan 2010-2019 hatudu katak kauza ba servidór sira Estadu nian monu ba korrupsaun mak hanesan: mekanizmu kontrolu interna ne'ebé fraku, deskrisaun servisu ne'ebé ladun klaru bele rezulta iha abusu poder, padraun prosedimentu operacional seidauk kompletu, kargu xefia sira balun seidauk hala'o didi'ak sira-nia

knar, gabinete Inspesaun no Auditória iha kada ministériu no Sekretariu Estadu sira seidauk hala o sira-nia knar ka funsaun ho didi ak, no menus supervizaun no monitorizasaun<sup>21</sup>.

### **3.3 Esforsu sira Luta Kontra Korrupsaun**

Konseitu boa governasaun hatur kedas ona iha Konstituisaun RDTL artigu 2: "Soberania haktur metin iha povu, ne'ebé hala'o soberania ne'e tuir Lei-Inan haruka" no artigu 62: "Podér polítiku iha povu nia liman, ne'ebé sei hala o tuir Lei-Inan haruka." Ne'e duni, husi kedas restaurasaun ninia independensia, Timor-Leste harii no haforsa dadaun ona sistema política, ekonómika, jurídika no institusionál hodi asegura boa governasaun hodi nune'e instituisaun hotu Estadu nian bele hala'o sira-nia funsaun nu'udar servidór ema hotu nian.

Iha área kombate korrupsaun, komprimisu Estadu Timor-Leste nian bele nota liu-husi enkuadramentu lubuk ida, liuliu lei importante rua mak Lei N.º 8/2009 loron 15 loron Jullu kona-ba Criação da Comissão Anti-Corrupção no Lei N.º 7/2020 kona-ba Medidas de Prevenção e Combate a Corrupção (MPCC). Lei rua ne e aumenta ho sira seluk iha área boa governasaun nian, bele demonstra vontade política husi Estadu Timor-Leste ba luta kontra korrupsaun. Hanesan Rotberg observa katak vontade política mak nu'udar variabel mesak ida krusial tebes iha kampaña hasoru korrupsaun<sup>22</sup>.

Durante tinan 10 nia laran, bele nota katak Estadu Timor-Leste iha duni seriadade hodi kontra korrupsaun. Komprimisu política transforma dadaun ba investimentu iha área boa governasaun hanesan anti-korrupsaun, kolaborasaun no kooperasaun institusionál iha área korrupsaun lao di'ak tebes. Aleinde ne'e, públiku mós tau daudaun ona konfiansa ba iha prezensa CAC nian liu-husi hato o keixa no denuncia, no partisipa ativu iha atividade sensibilizasaun, prevensaun no investigasaun nian.

Maske nune'e, luta kontra korrupsaun sei hasoru dezafiu no konstranziamentu barak, hanesan polarizasaun iha luta kontra korrupsaun, kultura Timoroan nian ne'ebé haforsa relasaun patraun- kliente, imunidade ba kargu polítiku sira, natureza korrupsaun ne'ebé sai kompleksu liután. Fatór sira ne'e aumenta ho fatór seluk balun hanesan rekursu, lei no regulamentu sira ne'ebé la adekuaudu ba investigador sira anti-korrupsaun nian hodi efektivamente dezempeñu funsaun sei sai dezafiu hirak ne'ebé presiza hetan resposta imediata.

Nu'udar haktuir husi Transparensia Internasionál (TI) katak Indisu Persepsaun Korrupsaun Timor-Leste nian iha progresu oituan de'it durante tinan 10 ikus ne'e. Aleinde ida ne'e, wainhira pratika korrupsaun kontinua akontese, defisil tebes ba Timor-Leste atu atrai investor sira hodi hasa'e kresimentu ekonómika nesésáriu hodi aumenta reseita doméstika. Hanesan Banku Mundiál fôsai husi indisu perspesaun relasiona ho halo negosiu iha TL, hatudu katak sei difisil hela halo negosiu iha Timor-Leste<sup>23</sup> hanesan hatudu iha grafiku 1. Iha grafiku ne'e, bele observa katak, durante tinan 10 ba kotuk, valór anti-korrupsaun Timor-Leste nian sa'e neneik loos (dolar deít) no halo negosiu iha TL sei defisil hela.

Maske ida ne'e persepsaun deít, maibe rezultadu persepsaun husi tinan ba tinan la iha mudansa signifkativu. Ida ne'e hatudu katak TL iha duni problema sériu iha korrupsaun. Tanba ne'e,

Estadu Timor-Leste prezisa servisu hamutuk no hamosu planu integradu ida hodi satan netik pratika korrupsaun atu labela sai pratika ida sistematiku.

Iha faze ne e, sei difisil tebes atu prevene no kombate. Konsekuentamente, ambiente negosiu mós sei sai difisil liután hodi atrai investor sira no sei fõimpaktu bo ot liu ba reseita Estadu nian hodi sustenta ekonomia nasaun nian.

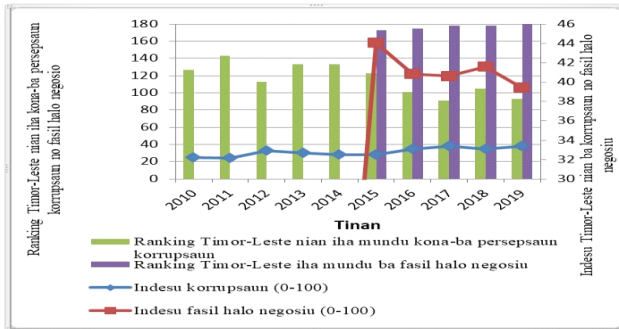


Figure 1: Indesu persepsaun korrupsaun Timor-Leste nian husi tinan 2010 to'o 2019 no indexu fasil halo negosiu husi tinan 2015 to'o 2019.

Aleinde ne'e, analiza situasaun hodi apoiu elaborasaun Planu Estratéjiku CAC 2021-2025 konfirma katak korrupsaun sei nafatin sai problema sériu ida ba ajenda dezenvolvimentu nasional tanba rekursu barak mak kontinua dezvia husi objetivu inisiu ba interese privadu no grupu. Nune e mós kazu alegasaun barak mak kontinua registu hasoru servidór sira Estadu nian. Ne'e sai kestaun sériu tanba bele halakon konfiansa povu nian ba instituisaun públiku.

Kestaun sira ne'e sai dezafiu ba antijimentu Vizaun Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasionál 2011-2030 ne'ebé dehan katak to'o 2030 Timor-Leste sai ona nasaun ho rendimentu mediu altu. Realizasaun mehi ida ne'e sei depende maka'as mós ba eradikasaun krime korrupsaun no krime koneksu sira. Tanba ne'e, Planu Estratéjiku 2021-2025 nia abut mak iha Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasionál (PEDN) 2011-2030, Objetivu Dezenvolvimentu Sustentavel 16, lisaun aprendijazen husi implementasaun Planu Estratéjiku 2012-2020, lei no vontade política Estadu nian inklui Lei Nú. 7/2020 loran 26 fulan Agostu.

Planu Estratéjiku CAC 2021-2025 nian ne'e sei konkista liu-husi konsentrasaun esforsu hodi atinji objetivu estratéjiku 4 ne'ebé mutualmente reforsa malu hanesan; (1) haforsa sistema investigasaun hodi deskobre no desmantela pratika sira korrupsaun nian, (2) hametin integridade insitusionál no servidór sira Estadu nian hodi asegura governasaun ida di ak, (3) promove valór sira antikorrupsaun nian hodi hasa'e kuñesimentu no konxiénsia públiku atu partisipa ativu iha esforsu sira prevene no kombate korrupsaun, no (4) haforsa jestaun institusionál ho rekursu ida adekuaudu no kooperasaun ida ne'ebé metin hodi prevene no kombate korrupsaun.

**4 Revizaun Planu Estratéjiku CAC 2012-2020**

CAC estabesele tuir Lei Nú. 8/2009 loran 15 fulan Jullu, nu'udar instituisaun Estadu independente ida hodi lidera esforsu hotu ba luta hasoru korrupsaun. CAC nia misaun tuir Lei Nú. 8/2009

mak hala o asaun sira prevensaun no investigasaun kriminal ba krime korrupsaun iha nia forma hotu, pekulatu, abuzo poder, tráfik influensia no partisipasaun ekonomia iha negosiu, no hirak ne'ebé define ona iha kódigu penal

Atu implementa mandatu ne'ebé lei haruka, CAC elabora tiha Planu Estratéjiku 2012-2020 ho Objetivu Jerál mak atinji integridade étika anti-korrupsaun iha setór públiku, privadu, partidu polítiku sira no iha nivel governasaun hotu; setór edukasionál no sosiedade sivil ativu iha promosaun valór-sira étika anti-korrupsaun nian no efikásia iha medida sira represiva nian ba kombate korrupsaun.

Atu alkansa objetivu jerál ne e, CAC estabesele objetivu estratéjiku 4:

- ü Fortalese kapasidade organizasional, institusionál no kooperasaun CAC nian,
- ü Deskobre no desmantela redi no pratika sira korrupsaun no krime koneksu-sira,
- ü Fortalesimentu integridade iha setór públiku no privadu,
- ü Partisipasaun ativu sidadaun sira, asosiasaun, sosiedade sivil no setór edukasionál, formal no naun-formál, iha prevensaun korrupsaun.

**4.1 Atinjimentu**

**4.1.1 Fortalese Kapasidade Organizasional, Institusionál no Kooperasaun CAC nian**

Nu'udar instituisaun ida, CAC hahú nia mandatu husi zero tanba laiha matadalan internál ruma hodi jere instituisaun refere. Nune e mak iha tinan primeiru, servisu barak CAC nian konsentra ba iha dezenvolvimentu regulamentu internál no regulamentu seluk kona-ba finansas, lojística no patrimoniu no rekursu umanu, lei orgánika no rekrutamentu ba funsionáriu sira. Rezultadu balun observa husi programa ne e mak hanesan:

- ü Harii organizasaun, kompleta nia estrutura, rekrutamentu ba Especialista Anti-korrupsaun no funsionáriu hotu ne'ebé hamahan an iha CAC. Ho esforsu hirak ne'e, CAC dadaun ne'e iha ona funsionáriu hamutuk: 71,
- ü CAC mós dezenvolve lei no regulamentu sira internal lubuk ida hodi asegura funsionamentu organizasaun nian,
- ü Dezenvolve kapasidade EAC no funsionáriu CAC nian liu-husi treinamentu oioin iha rai laran no liur,
- ü Estabesele kooperasaun no kolaborasaun ho organizasaun oioin, iha rai laran no rai liur, hodi tulun CAC dezempeña nia mandatu tuir Lei Nú. 8/2009 loran 15 fulan Jullu.
- ü Kontribui ba elaborasaun Lei Nú. 7/2020 loran 26 fulan Agostu kona-medida prevensaun no kombate korrupsaun (MPCC),



ü Kooperasaun hodi halo monitorizasaun ba implementasaun subsídiu família ho PDHJ, IGE consege salva osan Estadu hamutuk USD 384.400

#### **4.1.2 Deskobre no desmantela redi no pratika sira korrupsaun no krime relevante sira**

Servisu investigasaun krime korrupsaun hafahe nia servisu ba área rua mak rekolla informasaun liga ho krime korrupsaun no investigasaun kazu sira korrupsaun nian. Durante hala o nia mandatu iha tinan 10 nia laran, CAC consege rekolla no halo investigasaun lubuk ida no rezultadu balun mak hanesan tuir mai ne'e:

- ü Rekolla no analiza keisa sira inklui denunsia anonima hamutuk: 498 no prodús ona relatóriu ba Auto-partisipasaun hamutuk: 245,
- ü Entre 2011 no 2019, kazu ne'ebé hetan ona investigasaun hamutuk: 355 no relatorio final ne'ebé remesa ba Ministério Públiku hamutuk: 235, no kazu 17 mak pendente no kontinua investigasaun iha tinan 2020,
- ü Dokumentu ne'ebé rekolla no analiza hamutuk: 1,197
- ü Halo investigasaun ba arguidu hamutuk: 515 no sasin hamutuk: 4.613 Pesoa,
- ü Total prejuizu ba Estadu ne'ebé identifikadu hamutuk USD \$21,501,325.19.

#### **4.1.3 Fortalesimentu Integridade iha Setór Públiku no Privadu**

CAC liu-husi atividade sira prevensaun públiku iha nasonal no munispál sira tranzmite esklaresimentu objetivu no konfiavel ba comunidade atu komesa daudaun kumpre sira nia direitu no devér ba vizaun boa governasaun. Durante tinan 10 ba kotuk CAC implementa atividade barak iha área prevensaun no rezultadu balun mak hanesan tuir mai:

- ü Persepsaun públiku kona-ba korrupsaun nu'udar problema sériu aumenta husi pursentu 56.9 iha tinan 2011 to o pursentu 77 iha 2015,
- ü Tuir observasaun utilizasaun veikulu Estadu nian menus ona iha tasi ibun no paseu, tula aimaran nu'udar rezultadu husi sosializasaun dekretu Lei Nú. 8/2003 loran 18 fulan Jullu konaba regulamentu atribuisaun no utilizasaun veikulu sira Estadu nian ba instituisaun sira Estadu nian,
- ü Funsionáriu Estadu komesa fô atensaun ba implementasaun prosesu aprovisionamentu hodi kumprimenta ba regra no prosedimentu sira,
- ü Funsionáriu sira konxiente ona servisu CAC nian importante liuhusi *workshop* no enkontru sira ba sensibilizasaun kona-ba servisu CAC nian iha nasonal no munispál,
- ü Públiku partisipa ona hodi hato o keixa no denunsia kona-ba krime korrupsaun,

ü Ministériu sira implementa ona rekomendasaun sira imediata, hanesan ME, SEFOPE, RTTL-EP, Alfândega harii banku iha fronteira no aeroportu,

ü Emprezáriu sira komesa ona fô atensaun ba qualidade projetu liu-husi monitorizasaun projetu iha terenu

#### **4.1.4 Partisipasaun Ativu sidadaun sira, Asosiasaun Siosiedade Sivil no Setór Edukasionál Formál no Naun-Formál iha Prevensaun Korrupsaun**

Durante tinan 10 ba kotuk, CAC halo ona atividade sensibilizasaun kona-ba sívika ba públiku no kombate aktu sira korrupsaun iha Kapital Dili no mós iha Munisípiu sira. Tárjetu iha atividade sensibilizasaun nian mak públiku emjerál, setór edukasionál: estudante pré-sekundária, sekundária, universitáriu, profesór sira no mós ba siosiedade sivil no lider komunitáriu sira. Rezultadu balun mak hanesan tuir mai ne e:

- ü Públiku emjerál iha ona koñesimentu ba prevene no kombate korrupsaun,
- ü Hasa'e ona koñesimentu estudante no juventude sira nian konaba valóres anti-korrupsaun,
- ü Motiva partisipasaun ativu husi siosiedade liu-husi kontrolu siosial ba servisu Estadu nian,
- ü Iha kolaborasaun servisu ne'ebé di'ak entre CAC ho siosiedade sivil hanesan FONGTIL, CEPAD, JSMP, GKN-AK, HAK, AJAR, KFH, Redi ba Rai, KFH, Igreja, Asosiasaun estudante sira, no media sira hanesan TT, Telemor, RTTL-EP, TVET, GMNTV,
- ü Profesór sira konsidera: pontualidade, responsabilidade no transparénsia iha sira nia servisu,
- ü Estabelese pilotu kantina onestidade hamutuk: 2,
- ü Prodús matéria sira sensibilizasaun hanesan kamizola, lapizeira, sticker, note-book, medalla, no plaka ho mensajen anti-korrupsaun nian.

#### **4.2 Konstraziamentu no Dezafiu sira**

Implementasaun Planu Estratéjiku CAC 2012-2020 nian, CAC esperiénsia konstraziamentu no dezafiu lubuk ida. Konstraziamentu no dezafiu hirak ne'e prinsipalmente iha área rekursu umanu, finansimentu, ekipamentu, polítika no lei sira. Iha área rekursu umanu, número EAC no funsionáriu apoiu sira seidak sufisiente iha kontestu qualidade no kuantidade hodi hala'o servisu tuir tempu loloos. CAC mós to'o agora seidak iha edifisiu própriu hodi hala'o servisu, espasu servisu, fasilidade no ferementus ba investigadór sira sei limitadu hodi dezempeña sira nia funsaun.

Aleinde ne'e, regulamentu interna mós seidak kompletu. Asuntu hirak ne e sei hetan atensaun espesial, aleinde asuntu seluk ne ebé prevee iha Lei Nú. 7/2020 loran 26 fulan Agostu kona-ba medida prevensaun no kombate korrupsaun, iha elaborasaun planu estratéjiku foun ba 2021-2025.

“... Se ita falla halo planu, ita planeia atu falla...” (Harvey Mackay)

## 5 Vizaun, Misaun no Objektivu sira

### Vizaun

Timor-Leste Estadu Direitu Demokrátiku ida ho kultura rejeisaun korrupsaun forte ba interese no prosperiedade povu nian

### Misaun

Hala o asaun sira prevensaun no investigasaun kriminal ba krime sira korrupsaun

### Área intervensaun

Kombate Korrupsaun liu-husi dalan Prevensaun, Sensibilizasaun no Investigasaun

### Valór sira

Servi Patria ho **PATRIA: Profesionalizmu, Asertividade, Transparansia, Responsabilidade, Integridade, Asaun.**

### 5.1 Objektivu sira

Atinji integridade étika anti-korrupsaun iha setór públiku, privadu, partidu polítiku sira no iha nivel governasaun hotu; setór edukasionál no sosiedade sivil ativu iha promosaun valór-sira étika antikorrupsaun nian no efikásia iha medida sira represiva nian ba kombate korrupsaun

### Indikadór sira Objektivu Jerál nian

ü Membro Governu, Parlamentu Nasionál no Lider partidu polítiku sira hatudu integridade iha sira-nia funsaun,

- ü Aumentu iha número servidór sira Estadu nian servisu ho integridade, ne'ebé hadook sira husi konfliktu interese, abuzu poder no partisipasaun ekonomia iha negósiu,
- ü Aumentu iha número instituisaun ne'ebé aplika prinsípiu meritokrasia iha rekrutamentu, promosaun karreira no kontrasaun
- ü Funsionáriu sira servisu ho profesionalizmu, nestidade, imparcialidade política partidária no sentidu altruizm
- ü Número projetu infraestrutura ho qualidade di'ak aumenta,
- ü Aplikasaun kódigo konduta anti-korrupsaun iha instituisaun Estadu nian no Setór privadu,
- ü Redusaun pratika sira korrupsaun, mal administrasaun, fraude no ilegalidade ka krime koneksu sira iha setór públiku no privadu,
- ü Partisipasaun ativa sosiedade sivil nian iha programa sira prevensaun korrupsaun no promosaun valór anti-korrupsaun,
- ü Funsionáriu públiku sira no públiku jeralmente senti seguru hodi denuncia aktu korrupsaun no krime koneksu sira seluk no sasin sira iha prosedimentu sira kriminal nian,
- ü Formandu sira husi intituisaun edukativa no sentru formasaun sira demonstra integridade no profesionalizmu ne ebe aas iha sira-nia knar lorloron,
- ü Inisiativa sira anti-korrupsaun nian eziste iha sentru formasaun sira no comunidade sira,
- ü Públiku apresia positivamente misaun CAC nian iha área sensibilizasaun, prevensaun no investigasaun.

## 5.2 Objektivu Estratéjiku

Tabela 1: Objektivu sira

Objektivu Estratéjiku	Objektivu Espesifiku
1. Haforsa Sistema investigasaun hodi deskobre no dismantela pratika sira korrupsaun nian	1) Estabelese rede no hametin liután kooperasaun ho parte sira relevante iha prosesu rekolla informasaun kona-ba indísiu sira korrupsaun ho seguru.
	2) Haforsa sistema investigasaun hodi rekolla prova sira krime korrupsaun no krime koneksu sira seluk.
2. Hametin integridade insitucional no servidór sira Estadu nian hodi asegura governasaun ida di'ak	3) Dezenvolve no reeve medida prevensaun ba risku korrupsaun hodi asegura integridade institusionál.
	4) Hametin integridade Servidór sira Estadu nian liu-husi deklarasaun rendimentu, bens no interese durante hala'õ sira nia funsaun ba públiku.

	5) Hala' o estudo no avaliasaun ba risku sira korrupsaun nian iha área sira estratéjiku hodi hadi' ak política governasaun ida ne' ebé di' ak.
3. Promove valór sira anti-korrupsaun nian hodi hasa'e koñesimentu no konxiénsia públiku ba prevene no kombat korrupsaun.	6) Hasa'e koñesimentu no konxiénsia sidadaun iha grupu kategoria oioin atu prevene korrupsaun.
	7) Dezenvolve no divulga informasaun sira anti-korrupsaun ba públiku liu-husi media oioin.
4. Hametin jestaun institusionál no kooperasaun hodi prevene no kombat korrupsaun.	8) Haforsa sistema sira internal CAC nian ba funsionamentu institusionál ne' ebé efétivu no efisiente.
	9) Haforsa rekursu sira internal CAC nian hodi implementa nia mandatu tuir lei haruka.
	10) Hametin kooperasaun institusionál ho entidade sira relevante iha esforsu sira prevene no kombat korrupsaun.

Atu atinji objetivu estratéjiku no objetivu espesifiku hirak ne' e, CAC dezenvolve programa 4 ho nia sub-programa hamutuk 10. Deskrisaun detalla programa no sub-programa sira hanesaun esprikasaun tuir mai ne' e, no mos hanesaun hatudu iha tabela sira husi pajina 37-57.

### 5.3 Programa no sub-programa sira CAC 2021-2025

#### 5.3.1 Programa investigasaun

Liu-husi programa ida ne' e mak CAC halo investigasaun kriminal ba averiguasaun indísiu sira krime korrupsaun nian no krime koneksu sira seluk. Durante tinan 10 liu ba kotuk, CAC halo ona investigasaun ba kazu korupsaun hamutuk 355 no rezultadu husi investigasaun mak autor lubuk ida, inklui membru governu no diretór balun hetan pena oioin husi tribunál.

Atu haforsa programa ne' e, iha tinan lima oin mai, CAC planeia atu dezenvolve sistema investigasaun ida integradu hodi deskobre no desmantela pratika sira korrupsaun nian. Ho nune' e, to o iha tinan 2025, CAC iha ona sistema investigasaun ida ne' ebé integradu hodi asegura públiku hato' o hahalok sira indísiu korrupsaun no aplika lei ho rigorozu hodi ezije responsabilidade kriminal ba autor sira.

Atu alkansa ida ne' e, CAC sei implementa sub-programa rua: (1) Informasaun no seguransa, no (2) investigasaun krime korrupsaun.

Rezultadu ne' ebé mak hakarak atu hetan liu-husi programa ida ne' e sei sukat ho indikadór sira tuir mai ne e:

ü Rede informasaun ida ne' ebé sistematiku, integradu no

koordinadu hodi desmantela no deskobre indísiu sira korrupsaun,

ü Sistema investigasaun ida ne' ebé integradu atu facilita analiza ba informasaun korrupsaun hodi prodús prova ne' ebé qualidade.

Atu alkansa objetivu ida ne' e, CAC dezenvolve fali sub-programa rua: (1) Informasaun no seguransa, no (2) investigasaun krime korrupsaun, ho nia detalla hanesaun iha sub-topiku tuir mai.

#### 5.3.1.1 Sub-programa Informasaun no Seguransa

Disponibilidade qualidade no kuantidade informasaun hodi sustenta investigasaun kazu krime korrupsaun importante tebes. Atu hetan ida ne' e, iha tinan 10 liu ba, CAC consege estabelese ona rede informasaun lubuk ida iha teritóriu tomak. Hodi nune' e, CAC consege simu Informasaun relasiona ho indísiu korrupsaun, tantu liu-husi rede ne' e, no mós husi públiku hamutuk 498. Husi informasaun hirak ne' e, CAC halo analize no prodús autoparticipasaun hamutuk 245 haruka ba iha Ministériu Públiku.

Konsidera ba importánsia atu hetan informasaun sira kredível, tan ne' e, iha tinan 5 mai CAC sei kontinua haforsa no estabelese tan rede informasaun no hametin liután kooperasaun ho parte sira relevante iha prosesu rekolla informasaun kona-ba indísiu sira korrupsaun ho seguru.

Ho nune' e, CAC espera katak iha tinan 2025 rede informasaun aumenta no organizadu ho fornecimentu informasaun ida ne' ebé kredível no públiku iha konfiansa no korajen atu hato o informasaun kona-ba indísiu sira korrupsaun.

Rezultadu ba sub-programa sei sukat ho indikadór sira tuir mai ne' e:

ü Eziste ona Rede informasaun husi lokál to o internasionál ho informasaun sira ne' ebé kredível,

ü Frekuensia intervensaun polisiál aumenta,

ü Eziste ona mekanizmu ida ne' ebé segura hodi asegura seguransa ba denunsiantes sira,

ü Eziste ona sistema Jestaun denunsia ida ne' ebé mak efétivu.

#### 5.3.1.2 Sub-programa Investigasaun Kriminál

Servisu investigasaun CAC nian importante tebes no prezisa hala' o tuir prosesu ida rigór hodi halo análise ba indísiu sira krime korrupsaun nian no halo investigasaun kle an antes hato o ba Ministériu Públiku. Iha tinan 10 ba kotuk, CAC investe ona iha sistema investigasaun krime korrupsaun no consege investiga ona kazu hamutuk 355, no to' o iha 2019 konklui 235 ne' ebé komete husi arguidu hamutuk 515 ho sasin hamutuk 4,613.

Tanba ne' e, CAC iha tinan lima oin mai sei haforsa sistema investigasaun hodi rekolla prova sira ba krime korrupsaun no krime koneksu sira seluk. Ho nune' e, to' o iha tinan 2025, qualidade husi rezultadu investigasaun aas liután.

Rezultadu ba sub-programa sei sukat ho indikadór sira tuir mai ne'e:

- ü Sistema investigasaun ida ne'ebé estabele sidu no efektivu,
- ü Atuasaun sira investigasaun nian hala'o ho profisionál bazeia ba lei,
- ü Númeru akuzasaun ba kazu sira korrupsaun nian aumenta signifikativu.

### **5.3.2 Programa Prevensaun**

Programa ne'e importante hodi formenta sistema internal instituisaun -sira Estadu nian hodi limita atividade ilisitu-sira ne'ebé dezvia rekursu sira Estadu nian ba interese pesoál ka grupu. Aleinde ne'e, programa ne e mós nu'udar meius ida hodi promove valór sira antikorrupsaun nian no hasa'e koñesimentu servidór sira públiku nian kona-ba risku sira korrupsaun.

Iha tinan 10 liu ba, CAC implementa ona sub-programa rua mak (1) estudu no avaliasaun riksu no (2) monitorizasaun no inspen saun. CAC consege halo estudu rua liga ho persepsaun públiku no survei ida liga ho integridade nian. CAC mós halo estudu no analiza risku sira korrupsaun ho instituisaun no prodús ona relatóriu sira. Aleinde ida ne'e CAC consege halo inspesaun no monitorizasaun ba utilizasaun rekursu Estadu nian no prodús rekomendasaun ba parte sira nakait.

Husi estudu, inspen saun no monitorizasaun hirak ne'e, CAC deskobre katak Timor-Leste sei iha situasaun ida vulneravel tebes ba risku sira korrupsaun ne'ebé rezulta husi integridade institusionál no servidór públiku ne'ebé sei fraku. Tanba ne'e, iha tinan lima oin mai, CAC nia objetivu iha programa ida ne'e mak hametin integridade institusionál no servidór sira Estadu nian hodi asegu ra governasaun ida di ak.

Ho nune'e, to'o iha tinan 2025 servisu hotu iha administrasaun públiku kumpri ona prinsípiu sira boa governasaun nian, ne'ebé sei sukat ho indikadór sira tuir mai ne'e:

- ü ENAK estabele sidu ho supervizaun, monitorizaun no inspen saun ne'ebé regular ba ninia implementasaun.
- ü Sistema DRBI estabele sidu no implementa gradualmente,
- ü Númeru estudu ba risku korrupsaun konkluidu no refle te iha mudansa polítika tuir natureza husi problema ida-idak.

Atu atinji objetivu ida ne'e, CAC dezenvolve sub-programa 4: (1) hametin integridade institusionál, (2) Deklarasaun Rendimentu, Bens no Interesse sira, (3) estudu no avaliasaun risku korrupsaun, no (4) inspen saun & monitorizasaun ho ninia esplikasaun detalla tuir mai.

#### **5.3.2.1 Sub-programa Hametin Integridade Institusionál**

Hametin integridade institusionál nu'udar alvu importante ida hodi kontribui ba prevensaun no kombate korrupsaun. Ne'e duni, presiza estabele se polítika nasional ida hodi bele involve instituisaun hotu Estadu nian ba kauza nasional ida ne'e.

Durante ninia ezistensia tinan 10 liu ba kotuk, CAC seidauk consege konkretiza nia mehi hodi hamosu política nasional ba anti-korrupsaun ne'ebé hatuur ona iha artigu 5 UNCAC nian. Iha tinan barak CAC halo ona esforsu lubuk ida hodi hamosu estratéjia nasional anti-korrupsaun (ENAK). Rezultadu husi esforsu ne'e refle te ona iha Lei Nú. 7/2020 ne'ebé nesedita ENAK abranje ba setór hotu. Esforsu balun halo ona liga ho asuntu ENAK mak hanesan estudu preliminar, konferénsia nasional dahuluk ba defini objetivu luta kontra korrupsaun iha tinan 10 mai ne'ebé mak loke husi S.E. Presidente Republika.

Tanba ne'e, iha tinan lima ba oin, CAC sei hamutuk ho parte sira relevante atu reeve medida sira ne'ebé eziste ba elaborasaun ENAK hodi asegu ra integridade institusionál. Ho nune'e, to o iha tinan 2025, sistema sira ba prevene risku korrupsaun iha instituisaun hotu Estadu nian estabele sidu, ho indikadór sira tuir mai:

- ü ENAK dezenvolvidu no implementadu gradualmente iha instituisaun sira Estadu nian,
- ü Sistema sira intituisaun Estadu nian ba prevene risku korrupsaun atualizadu,
- ü Iha supervizaun no monitorizasaun regular ba implementa saun ENAK,
- ü Inspe saun ba instituisaun sira ne'ebé mak indentifikadu ho risku korrupsaun,
- ü Paktu Integridade ne'ebé asinadu husi instituisaun públiku ka privadu ba prevene korrupsaun.

#### **5.3.2.2 Sub-programa Deklarasaun Rendimentu, Bens no Interesse sira**

Lei Nú. 7/2020 lora 26 fulan Agostu, fõ espasu hodi implementa Deklarasaun Rendimentu, Bens no Interesse sira. Estadu presiza kria sistema ba ninia implementasaun ne'ebé sei komesa iha fulan Marsu 2021. Tuir Lei refere, funsionáriu xave sira husi instituisaun Estadu tomak tenke deklara.

Objetivu espesifiku husi sub-programa ne'e mak hametin integridade funsionáriu públiku liu-husi deklarasaun rendimentu, bens no interese durante hala'o sira-nia funsaun ba públiku. Ho nune'e, to'o iha tinan 2025 servidór Estadu sira ne'ebé sujeitu ba lei kumpri no deklara hotu ona sira-nia rendimentu, bens no interese. Rezultadu husi objetivu ne'e sei sukat ho indikadór sira tuir mai ne'e:

- ü Deklarante sira indentifikadu tuir lei haruka,
- ü Sistema DRBI esblesidu,
- ü Rendimentu, bens no interese husi deklarante sira rejistadu iha sistema elektroniku nian verifikadu gradualmente.

#### **5.3.2.3 Sub-Programa Estudu no Avaliasaun Risku Korrupsaun**

Iha mandatu tinan 10 ba kotuk, CAC consege halo estudu lubuk ida kona-ba integridade no persepsaun públiku kona-ba korrupsaun.

Rezultadu husi estudu hirak ne'e hatudu katak Timor-Leste sei vulnerable ba korrupsaun.

Ne'e duni iha tinan lima oin mai, CAC sei intensiva halo estudu no avaliasaun ba risku sira korrupsaun nian iha área sira estratéjiku hodi hadi'ak politika governasaun ida ne'ebé di ak. Ho nune'e, to o iha tinan 2025, sistema sira ba prevensaun korrupsaun iha área sira estratéjiku atualizadu. Antijimentu iha sub-programa ne'e, sei sukat ho indikadór sira tuir mai ne'e:

- ü Risku sira korrupsaun identifikadu no klasifikadu iha área sira estratéjiku,
- ü Relatóriu no rekomendasaun husi estudu produzidu no sosializadu ba iha parte nakait hodi toman dezisaun,
- ü Medida sira ba prevene korrupsaun aktualizadu no implementadu.

#### **5.3.2.4 Sub-programa Inspesaun no Monitorizasaun**

Durante tinan 10 ba kotuk, CAC halo ona monitorizasaun no inspesaun lubuk ida ba setór públiku no privadu iha nivel nasional no munisipál. Rezultadu balun husi atividade hirak ne'e mak pratika utilizausaun patrimóniu Estadu ba interese pesoál komesa menus, prosesu aprovizionamentu komesa kompri ona regras no prosidimentu sira, no emperezariu sira komesa fó atensaun ba qualidade projetu.

Iha tinan lima oin mai, CAC sei kontinua halo monitorizasaun no inspesaun hodi identifika risku no potencia sira korrupsaun hodi halo medida prevensaun.

Ho nune'e, to'o iha tinan 2025, rekomendasaun importante sira ba área sira identifikadu implementa ona husi instituisaun relevante sira, nune'e mós ajente públiku sira halo tuir sistema sira ne'ebé estabesele ona ba prevene korrupsaun. Rezultadu iha sub-programa ne'e sei sukat ho indikadór sira hanesan tuir mai ne'e:

- ü Relatóriu inspesaun no monitorizasaun relasiona ho risku sira korrupsaun publikadu no sosializadu ba autoridade competente,
- ü Komprimentu setór públiku no setór privadu ba mata-dalan sira aprovizionamentu nian aumenta,
- ü Projeitu sira ne'ebé finansia husi OGE monitorizadu no sira ne'ebé problematiku hetan inspesaun,
- ü Akompañamentu diskusaun no implementasaun OGE kada tinan.

#### **5.3.3 Programa Sensibilizasaun**

Durante tinan 10 ba kotuk, CAC halo promosaun ba valór sira antikorrupsaun ba públiku liu-husi dalan oioin husi nivel nasional to'o munisipál.

Iha tinan lima oin mai, CAC nia objetivu iha programa ne'e mak atu kontinua hasa'e koñesimentu no konxiénsia públiku ba sira ne'ebé mak seidak hetan sensibilizasaun, atu sira bele

partisipa ativu iha asaun sira prevene no kombat korrupsaun.

Ho nune'e, to'o iha tinan 2025, públiku bele iha koñesimentu di ak relasiona ho kauza sira korrupsaun no partisipa ativu iha prosesu hodi prevene risku sira korrupsaun. Rezultadu iha programa sei sukat liu-husi indikadór sira hanesan tuir mai ne'e:

- ü Koñesimentu no konfiansa husi Públiku atu hato'o keixa sira korrupsaun nian ba entidade sira nakait aumenta,
- ü Públiku sensibilizadu ba hahalok sira korrupsaun nian iha moris lorloron,
- ü Públiku ativu hodi partisipa iha esforsu prevene korrupsaun liuhusi iniciativa oioin,

Atu atinji rezultadu ne e CAC sei dezenvolve sub-programa rua (2) mak hanesan: (1) Promove valór sira anti-korrupsaun no (2) Dezenvolve no divulga materia sira anti-korrupsaun ho ninia deskrisaun detalla hanesan tuir mai ne'e.

#### **5.3.3.1 Sub-Programa Promove Valór sira Anti-Korrupsaun**

Durante tinan 10 ba kotuk, CAC habelar ona informasaun antikorrupsaun husi nivel nasional to'o sub-nasional ho nia alvu sira mak hanesan comunidade, lider komunitariu, setór públiku ho privadu, setór edukasional, grupu kategoria no sentru formasaun sira.

Iha tinan lima oin mai, CAC sei kontinua promove valór sira antikorrupsaun nian ba públiku hodi hasa'e koñesimentu no konxiénsia ba prevene korrupsaun. Ho nune'e, públiku partisipa ativu iha esforsu sira prevene korrupsaun husi nivel lokal to'o nasional iha tinan 2025. Rezultadu husi sub-programa ne'e sei sukat liu-husi indikadór sira tuir mai ne'e:

- ü Númeru keixa korrupsaun ba entidade sira relevante aumenta husi tinan ba tinan,
- ü Iha ona aumentu iha iniciativa sira anti-korrupsaun nian ne'ebé organiza no promove husi comunidade, eskola, universitáriu, no grupu kategoria sira seluk,
- ü Sensibilizasaun valór anti-korrupsaun ba comunidade sira to'o iha nivel Postu Administrativu atinji 77%,
- ü Sensibilizasaun MPCC ba setór Públiku no privadu konkluidu,
- ü Sensibilizasaun valór anti-korrupsaun atinji 15% ba Ensinu Báziku sira,
- ü Sensibilizasaun valór anti-korrupsaun atinji 69% iha Ensinu Sekundáriu sira,
- ü Sensibilizasaun valór anti-korrupsaun ba Ensinu Superiór atinji 35% kada tinan,
- ü Sensibilizasaun valór anti-korrupsaun ba Sentru Formasaun sira iha TL atinji 100%,
- ü Sensibilizasaun valór anti-korrupsaun ba formadór no administradór eskola sira públiku no privadu atinji 10% ,

ü Sensibilizasaun hala'ona ba NGO hotu ne'ebé iha ninia estatutu própriu no sira ne'ebé hetan assisténsia finanseira husi governu.

### **5.3.3.2 Sub-Programa Dezenvolvimentu no Divulgasaun Matéria Anti-Korrupsaun**

Durante tinan 10 ba kotuk, CAC habelar ona informasaun sira antikorrupsaun nian liu-husi media oioin. Alvu prínsipal iha divulgasaun informasaun mak comunidade, estudante, foinsae sira no públuku ein jeral.

Iha tinan lima oin mai, CAC sei kontinua dezenvolve no divulga matéria sira anti-korrupsaun ba públuku no ensinu aprendizajen sira liu-husi media oioin.

Ho nune'e to'o iha tinan 2025 matéria sira sensibilizasaun nian bele disponivel ona ba públuku no estudante sira ne'ebé transmite liu-husi media oioin. Atinjimentu iha área ne'e sei sukat ho indikadór sira hanesan tuir mai ne'e:

- ü Iha ona matéria edukativu-sira anti-korrupsaun nian ne'ebé reflète ona iha kurríkulu ensinu aprendizajen sira no implementadu,
- ü Iha ona matéria edukativu-sira anti-korrupsaun nian ne'ebé habelar liu-husi media sira konvensional, media sosiál no mós liuhusi atividade oioin iha esforsu sira prevensaun korrupsaun.

### **5.3.4 Programa Jestaun Institusionál CAC**

Iha tinan 10 liu ba kotuk, hanesan deskreve uluk ona, CAC hahu dezenvolve nia an nu'udar instituisaun Estadu nian husi zero. Ho nune'e, maske iha ona progresu lubuk ida iha área dezenvolvimentu institusionál nian, CAC nafatin hasoru difikuldade oioin.

Tanba ne'e, iha tinan lima oin mai, CAC sei kontinua hametin jestaun institusionál no kooperasaun ho instituisaun oioin, husi nivel lokál to'o internasionál hodi prevene no kombate korrupsaun.

Ho nune'e, to'o iha tinan 2025 CAC haka as-an sai ezemplar ho integridade institusionál ne'ebé aas, funsionáriu sira ne'ebé profesionál, koordenadu no dezempeñu sira-nia servisu ho efisiente no efikasía. Atinjimentu iha área ne'e sei sukat ho indikadór sira tuir mai ne'e:

- ü Sistema internal degitalizadu no integradu tuir natureza servisu CAC nian,
- ü Fasilidade ida ne'ebé adekuaudu no kapasidade rekursu umanu ne'ebé profesionál,
- ü Kooperasaun sira estabesidu no koordenadu.

#### **5.3.4.1 Sub-Programa Sistema Internal**

CAC hala o ona atividade lubuk ida inklui dezenvolve no implementa lei sira no regulamentu internal atu instituisaun ne'e funsiona nu'udar orgaun polisiál ba prevene no kombate

korrupsaun. Maske nune'e, sei iha lakuna barak ne'ebé presiza haforsa iha futuro.

Tanba ne'e, iha tinan lima oin mai, CAC sei kontinua reeve no halo kompletu kadru legál hirak ne'ebé ladauk kompletu hodi bele haforsa sistema sira internal CAC nian ba funsionamentu institusionál ida ne'ebé efektivu no efisiente. Ho nune'e, to'o iha tinan 2025, instituisaun sei asegura funsionáriu sira servisu ho profesionál tuir padraun sira ne'ebé iha. Antijimentu iha sub-programa ne'e sei sukat ho indikadór sira hanesan tuir mai ne'e:

- ü Sistema sira internal CAC Kompletu, atualizadu, sosializadu no implementadu.

#### **5.3.4.2 Sub-Programa Jestaun Rekursu sira**

CAC iha ona progresu di'ak iha área jestaun rekursu sira nian, inklui halo rekrutamentu no organiza formasaun ba EAC sira. Aleinde ne'e, prepara mós ekipamentu sira apropriadu hodi apoiu servisu sira CAC nian. Maske nune'e, CAC sei infrenta defaziu balun hanesan menus rekursu umanu, tantu iha kuantidade no qualidade, limitasaun espasu servisu, menus ekipamentu atu apoiu investigasaun nian, no limitasaun rede anti-korrupsaun hodi responde ba ejizensia iha teritóriu laran tomak.

Tanba ne'e, iha tinan lima oin mai, CAC sei kontinua haforsa rekursu sira internal hodi implementa nia mandatu tuir lei haruka. Ho nune'e, to'o iha tinan 2025, CAC iha rekursu sira adekuaudu (orsamentu, ema, no ekipamentu) no organizadu hodi responde ba natureza servisu CAC nian. Atinjimentu iha progama ne'e sei sukat ho indikadór tuir mai ne'e:

- ü Kurríkulu formasaun dezenvolvidu tuir natureza servisu kada grau,
- ü Kapasidade (koñesimentu no badaen) funsionáriu sira atualizadu,
- ü Jestaun rekursu sira ho efisiente no efikasía,
- ü Atividade no rekursu sira digitalizadu (IT based activities).

#### **5.3.4.3 Sub-Programa Kooperasaun**

Imperativu tebes ba CAC atu hametin kooperasaun no kolaborasaun institusionál hodi prevene no kombate korrupsaun iha forma oioin. Durante tinan 10 ba kotuk, CAC estabese ona kooperasaun ho instituisaun barak iha nivel nasional, regional no internasionál ba luta kontra korrupsaun.

Iha tinan lima oin mai, CAC sei kontinua hametin kooperasaun institusionál ho entidade sira relevante iha esforsu sira prevene no kombate korrupsaun. Ho nune'e, to'o iha tinan 2025, CAC kontinua iha kooperasaun ida ne'ebé di'ak no metin liután ho parseiru sira relevante hodi fahe ba malu informasaun sira anti-korrupsaun nian. Antijimentu iha área ne'e sei sukat liu-husi indikadór sira hanesan tuir mai:

- ü MoU ho entidade sira ne'ebé planeia ona tantu nivel lokál to'o internasionál asinadu,

- ü Enkontru regular ho parte sira nakait no koordinadu,
- ü Rekomendasaun sira husi auto avaliasuan implementadu,
- ü Númeru kooperasaun no kolaborasaun iha área korrupsaun husi nivel lokál to internasionál aumenta.

## **6 Implementasaun Planu Estratéjiku 2021-2025**

Planu Estratéjiku CAC 2021-2025 hatur ona Vizaun no Misaun, ho Objetivu no programa sira hodi reflète mandatu sira ne'ebé atribui ba CAC tuir Lei Nú. 8/2009 loron 15 fulan Jullu no Lei Nú. 7/2020 loron 26 fulan Agostu. Atu to'o ba iha objetivu hirak ne'e, CAC dezenvolve programa no sub-programa sira ne'ebé nesesita elaborasaun planu asaun anúal (PAA) detallada ne'ebé abranje atividade hotu husi unidade ida-idak ne'ebé integra iha CAC. Elaborasaun PAA sei halo tuir meta anúal sira ne'ebé defini ona iha kada sub-programa.

### **6.1 Orsamentu**

Estudu sira hatudu katak ho vontade política ida forte, liuhusi apoiu finanseira ida razoavel nu'udar xave importante ba susesu kombate korrupsaun. Programa hirak ne'ebé hatuur iha Planu Estratéjiku ne'e, nu'udar hanoin husi parte barak atu kombate korrupsaun iha tinan lima mai. Atu implementa programa ho nia atividade sira presiza rekursu finanseiru ida ne'ebé sufisiente. Hanesan instituisaun Estadu nian ne'ebé halo parte integrál husi esforsu sira kontra korrupsaun, CAC presiza apoiu másimu husi Estadu Timor-Leste.

Maski nune'e, la taka dalan ba parseiru sira tantu nasional no internasionál atu hola parte iha implementasaun Planu Estratéjiku ne'e tuir prioridade ne'ebé identifika ona iha meta anúal sira.

CAC sei asegura koordinasaun ida di'ak ho parte sira hotu nakait, tantu internal no esternal iha prosesu sira implementasaun nian, atu to'o ba objetivu jerál husi planu ne'e rasik. Ida ne'e rekere diálogu ida kontinua, liuliu entre CAC ho Governu hodi aserta hanoin ne'ebé hanesan ba alokasaun rekursu ida adekua. Alende ida ne'e, CAC sei kontinua haforsa koordinasaun no konsolida forsa interna hodi fasilita prosesu implementasaun ida ne'ebé efisiente no efikásia.

### **6.2 Monitorizasaun no Avaliasaun**

Monitorizasaun no Avaliasaun ba programa, sub-programa no atividade sira nu'udar parte integrante jestaun nian iha prosesu implementasaun PECAC 2021-2025. Monitorizasaun no Avaliasaun bele ajuda CAC deteta uluk problema sira molok halo implementasaun hodi nune'e bele halo asaun koretiva ka ajustamentu ne'ebé nesesáriu hodi atinji meta anúal sira ne'ebé defini ona. CAC mak sei halo rasik monitorizasaun no avaliasaun ba programa no atividade sira hodi sukat nivel implementasaun.

Progresu implementasaun sei sukat liu relatóriu sira mensal, trimestral, no anúal. Bele mós halo avaliasaun wainhira liu ona metade tempu ba implementasaun nian hodi halo ajustamentu ba indikadór sira. No wainhira implementasaun kompleta, sei halo evaluasaun hodi hatene nia atinjimentu molok elabora fali Planu Estratéjiku foun.

“... esforsu no korajen la sufisiente, kuandu la iha objetivu no direasaun estratejiku ida klaru...” (John F. Kennedy)

7 Anexu: Matrix PECAC 2021-2025

Tabela 2: Programa sira CAC nian ho Outcome no Indikadór sira

Programa	Objetivu Estratéjiku	Outcome/Impaktu	Indikadór sira (KPI's)
Investigasaun	Haforsa Sistema investigasaun hodi deskobre no desmantela pratika sira korrupsaun nian.	Sistema investigasaun ida ne'ebé integradu hodi aseguira Públiku hato'o hahalok sira indísiu korrupsaun no aplika lei ho rigorozu hodi ezije responsabilidade kriminál ba autor sira.	1) Rede informasaun ida ne'ebé sistematiku, integradu no koordinadu hodi deskobre no desmantela indísiu sira korrupsaun, 2) Sistema investigasaun ida ne'ebé integradu hodi fasilita analiza ba informasaun korrupsaun hodi prodús prova ne'ebé qualidade.
Prevensaun	Hametin integridade insitucional no servidór sira Estadu nian hodi aseguira governasaun ida di'ak.	Ezersisu iha administrasaun públiku kumpri prinsipiu sira boa governasaun.	3) ENAK estabele sidu ho supervizaun, monitorizaun no inspensaun ne'ebé regular ba ninia implementasaun. 4) Sistema DRBI estabele sidu no implementa gradualmente 5) Número estudu ba risku korrupsaun konkluidu no refilete iha mudansa política tuir natureza husi problema ida-idak.
Sensibilizasaun	Hasa'e konxiénsia públiku hodi prevene no kombat korrupsaun.	Públiku iha koñesimentu di'ak relasiona ho kauza sira korrupsaun no partisipa ativu iha prosesu hodi prevene risku sira korrupsaun.	6) Públiku ativu hodi partisipa iha esforsu prevene korrupsaun liu-husi iniciativa oioin, inklui ativu hatoo keixa sira liga ho indísiu korrupsaun. 7) Matéria sira anti-korrupsaun disponivel ba públiku no divulga liu-husi maneira oioin .
Jestaun Institusionál	Hametin jestaun institusionál no kooperasaun hodi prevene no kombat korrupsaun.	Integridade institusionál aas ho funsionáriu sira ne'ebé profisionál no koordinadu halo servisu ho efisiente no efikasias.	8) Sistema internal degitalizadu no integradu tuir natureza servisu CAC, 9) Fasilidade ida ne'ebé adekuaudu no kapasidade , 10) Rekursu umanu ne'ebé profisionál, Kooperasaun sira estabele sidu no koordinadu.

Tabela 3: Sub-Programa Investigasaun

Subprograma	Objetivu spesifiku	Ouput (tinan 1-3)	Indikadór
Informasaun no Seguransa	Estabelese rede no hametin liután kooperasaun ho parte sira relevante iha prosesu rekolla informasaun konaba indísiu sira korrupsaun ho seguru.	Rede infromasaun ida ne'ebé organizadu ho fornesimentu informasaun ida ne'ebé kredivel no públiku iha konfiansa no korajen atu hato'o informasaun kona-ba indísiu sira korrupsaun.	1) Eziste ona Rede informasaun husi lokal to'o internasionál ho informasaun sira ne'ebé kredivel, 2) Frekuensia intervensaun polisiál aumenta, 3) Eziste ona mekanizmu ida ne'ebé segura hodi aseguira seguransa ba denunsiantes sira, 4) Eziste ona sistema Jestaun denunsia ida ne'ebé mak efetivu.
Investigasaun Kriminál	Haforsa sistema investigasaun hodi rekolla prova sira krime korrupsaun no krime koneksu sira seluk.	Rezultadu investigasaun ne'ebé qualidade.	1) Sistema investigasaun ida ne'ebé estabele sidu no efetivu; 2) Atusaun sira investigasaun nian hala'o ho profisionál bazeia ba lei. 3) Número akuzasaun ba kazu sira korrupsaun nian aumenta signifkativu.



Tabela 4: Meta Anúal programa Investigaun

Sub Programa	Meta Anúal				
	2021	2022	2023	2024	2025
Informasaun no seguransa	<ul style="list-style-type: none"> <li>Iha ona Sistema informatika ba apoiu Investigaun kriminal nian hodi rejista no relata informasaun;</li> <li>Iha ona jestaun di'ak ba kazu krime korrupsaun no objetu aprendidu sira, no kapasitasaun polisiál ba EAC.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rede Informasaun Aumenta 10% husi Tinan 2021;</li> <li>Númeru Kazu Ne'ebé inisia husi CAC Aumenta 2 % Tinan 2021;</li> <li><input type="checkbox"/> Númeru Intervensaun Polisiál (Vigilansia, Buskas, revista no Detensaun) Aumenta 5% husi tinan 2021.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mantein ho Mesta tinan anterior ho nia rasio sira;</li> <li>Aumenta rede Informasaun Kriminal iha Nivel Internasionál.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mantein ho Mesta tinan anterior ho nia rasio sira;</li> <li>Iha ona Operasaun Konjunta ho Orgaun Polisia Kriminal sira seluk ba Detekta no Deskobre rede korrupsaun transnasionál.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mantein ho Mesta tinan anterior ho nia rasio sira;</li> <li>Implementasa un servisu seguransa efetiva hodi proteje, denunsiante, Testemuña no Pesoál EAC.</li> </ul>
Investigaun Kriminal	<input type="checkbox"/> Iha ona Sistema Servisu Integradu hodi konsolida prosedimentu no	<input type="checkbox"/> Iha ona espesialidade ba área servisu Investigaun	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kontinua Meta tinan anterior;</li> <li>Númeru</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kontinua Meta tinan anterior ho rasio sira;</li> <li>Prejuizu ba</li> </ul>	<input type="checkbox"/> Kontinua Meta tinan anterior ho rasio sira;
	fluxu servisu investigaun kriminal.	Kriminal; <input type="checkbox"/> Kualidade Rezultadu Investigaun Aumenta.	Intervensau n polisiál aumenta 10% husi número prosesu ne'ebé delega husi Ministériu Públiku.	Estadu Indetifikadu ho rigor no iha serteza. <input type="checkbox"/> Patrimóniu Arguidu sira nian Identifikadu.	<input type="checkbox"/> Númeru Kazu ne'ebé maka Inisia no Investiga husi CAC Garante nia Akuzasaun aumenta 10% husi Tinan anterior sira.

Tabela 5: Sub-Programa Prevensaun

Sub-Programa	Objetivu espesifiku	Output	Indikadór
Hametin Integridade Intitusionál	Dezenvolve no revee medida prevensaun ba risku korrupsaun hodi asegura integridade institusionál	Sistema sira ba prevene risku korrupsaun iha instituisaun Estadu hotu estabelesidu.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) ENAK Dezenvolidu no implementadu gradualmente iha insttuisaun sira Estadu nian.</li> <li>2) Sistema sira intituisaun Estadu nian ba prevene risku korrupsaun atualizadu.</li> <li>3) Iha monitorizasaun no supervizaun regular ba iha implementasaun ENAK,</li> <li>4) Inspensaun ba instituisaun sira ne'ebé mak indikadu ho risku korrupsaun,</li> <li>5) Paktu Integridade ne'ebé asinadu husi instituisaun públiku ka privadu ba prevene korrupsaun.</li> </ol>

Deklarasaun RBI	Hametin integridade Funsionáriu públiku liu-husi deklarasaun Rendimentu, Bens no Interesse durante hala’o sira-nia funsaun ba públiku.	Servidór Estadu sira kumpri no deklarasaun Rendimentu, Bens no Interesse tuir lei haruka.	1) Deklarante sira identifikadu bazeia ba lei, 2) Sistema DRBI estabesidu, 3) Rendimentu, bens no interesse husi deklarante sira rejistadu iha sistema eletróniku no verifikadu gradualmente.
Estudu no avaliasaun risku Korrupsaun	Hala’o estudu no avaliasaun ba risku sira korrupsaun iha área sira estratéjiku nian hodi hadi’ak política governasaun ida ne’ebé di’ak.	Sistema sira ba prevene korrupsaun iha área estratéjiku nian atualizadu.	1) Risku sira korrupsaun identifikadu iha área sira estatejiku, 2) Relatóriu no rekomendasaun husi estudu produzidu no socializadu ba iha parte sira nakait hodi toman dezisaun, 3) Medida sira ba prevene korrupsaun atualizadu no implementadu,
Monitorizasaun no Inspensaun	Identifika risku no potencia korrupsaun hodi halo medida preventiva.	• Rekomendasaun sira implementadu iha área identifikadu, • Ajente públiku sira komprimenta ona ba Sistema sira ba prevene korrupsaun estabesidu.	1) Relatóriu inspensaun no monitorizasaun relasiona ho risku sira korrupsaun publikadu no socializadu ba autoridade competente, 2) Komprimentu setór públiku no setór privadu ba mata-dalan sira aprovizionamentu nian aumenta, 3) Projetu sira ne’ebé finansia husi OGE monitorizadu no sira ne’ebé problematiku hetan inspensaun, 4) Akompaña diskusaun no implementasaun OGE kada tinan.

Tabela 6: Meta Anúal Programa Prevensaun

Sub Programa	Meta Anúal				
	2021	2022	2023	2024	2025
Hametin Integridade Intitusionál	<ul style="list-style-type: none"> <li>Konklui Diagnostiku iha nivel nasional relasiona risku korrupsaun ba preparasaun ENAK 100% ,</li> <li>Monitorizasaun no inspensaun ba área sira identifikadu,</li> <li>Konklui Paktu integridade ho setór privadu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Konklui ENAK no socializaun,</li> <li>Implementa ENAK pilotu ba instituisaun xave sira balun,</li> <li>Monitorizasaun no inspensaun,</li> <li>Implementasaun paktu integridade.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kontinuasaun implementa ENAK ba instituisaun sira ne’ebé seidak halo,</li> <li>Monitorizasaun no supervizaun ba implementasaun ENAK,</li> <li>Inspensaun ba área sira identifikadu,</li> <li>Kontinuasaun implementasaun paktu integridade.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kontinusaun implementa ENAK,</li> <li>Monitorizasaun no supervizaun ba implementasaun ENAK,</li> <li>Inspensaun ba área sira identifikadu,</li> <li>Kontinuasaun implementasaun paktu integridade.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Avaliasaun no Revizaun implementasaun ENAK,</li> <li>Monitorizasaun no supervizaun ba implementasaun ENAK,</li> <li>Inspensaun ba área sira identifikadu,</li> <li>Kontinuasaun implementasaun paktu integridade.</li> </ul>

Deklarasaun Rendimentu, Bens no Interese (DRBI)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Konklui estabesime ntu sistema DRBI,</li> <li>• Formasaun ba EAC sira atu utiliza DRBI,</li> <li>• Hahu rejistu DRBI,</li> <li>• Verifikasaun formal DRBI.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kontinua Formasaun ba EAC sira atu utiliza DRBI,</li> <li>• Kontinua rejistu DRBI,</li> <li>• Kontinua Verifikasaun formal DRBI,</li> <li>• Prodús relatóriu DRBI.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Refresh Formasaun ba EAC sira atu utiliza DRBI,</li> <li>• Kontinua rejistu DRBI,</li> <li>• Kontinua Verifikasaun formal DRBI,</li> <li>• Verifikasaun mandatoriu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kontinua rejistu DRBI,</li> <li>• Kontinua Verifikasaun formal DRBI,</li> <li>• Verifikasaun mandatoriu,</li> <li>• Prodús relatóriu DRBI.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kontinua rejistu DRBI,</li> <li>• Kontinua Verifikasaun formal DRBI,</li> <li>• Verifikasaun mandatoriu.</li> </ul>
Estudu no avaliasaun risku Korrupsaun	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Konklui survei integridade ba servidór públiku,</li> <li>• Konklui estudu implementasaun subvensaun públiku.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Konklui survei persepsaun públiku,</li> <li>• Konklui estudu iha EDTL.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Finaliza estudu iha taxa no impostu,</li> <li>• Estudu ba implementasaun rejime juridiku aprovizionamentu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realiza estudu iha instituisaun estadu ne'ebé identifikadu (2),</li> <li>• Hala'o ona estudu iha instituisaun sira ho karakter rejime espesial.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Realiza estudu iha instituisaun estadu ne'ebé identifikadu (2).</li> </ul>
Inspesaun no Monitorizasaun	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identifika no deteta risku korrupsaun iha ministériu 1-2 ,</li> <li>• Monitorizasaun projetu sira ne'ebé finansia husi OGE.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitorizasaun ba projetu boot sira ne'ebé identifikadu.</li> <li>• Inspesaun ministériu 1-2 ba utilizaun patrimóniu Estadu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estabelese paktu integridade ba iha implementasaun projetu sira,</li> <li>• Inspesaun ministériu 1-2 ba utilizaun patrimóniu Estadu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inspesaun ministériu 1-2 ba utilizaun patrimóniu Estadu,</li> <li>• Monitorizasaun ba projetu boot sira ne'ebé identifikadu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inspesaun ministériu 1-2 ba utilizaun patrimóniu Estadu,</li> <li>• Monitorizasaun ba projetu boot sira ne'ebé identifikadu.</li> </ul>

**7: Sub-Programa Sensibilizasaun**

Sub-Programa	Objetivu espesifiku	Output	Indikadór
Promove valór sira antikorrupsaun	Promove valór sira antikorrupsaun hodi hasa'e koñesimentu no konxiénsia públiku ba prevene korrupsaun.	Públiku partisipa ativu iha esforsu sira prevene korrupsaun tantu husi nivel lokál to'o nasional	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Númeru keixa korrupsaun ba entidade sira relevante aumenta husi tinan ba tinan,</li> <li>2) Iha ona aumentu iha inisiativa sira anti-korrupsaun nian ne'ebé organiza no promove husi comunidade, eskola, universitariu, no grupu kategoria sira seluk,</li> <li>3) Sensibilizasaun valór anti-korrupsaun ba comunidade sira to'o iha nivel postu administrativu atinji 77%,</li> <li>4) Sensibilizasaun MPCC ba setór públiku no privadu konkluidu,</li> <li>5) Sensibilizasaun valór anti-korrupsaun atinji 15% ba Ensinu Báziku sira,</li> <li>6) Sensibilizasaun valór anti-korrupsaun atinji 69% iha Ensinu Sekundáriu sira,</li> <li>7) Sensibilizasaun valór anti-korrupsaun ba Ensinu Superiór atinji 35% kada tinan,</li> <li>8) Sensibilizasaun valór anti-korrupsaun ba Sentru Formasaun sira iha TL atinje 100%,</li> <li>9) Sensibilizasaun valór anti-korrupsaun ba formadór no administradór eskola sira públiku no privadu atinji 10% ,</li> </ol>

			10) Sensibilizasaun hala'ona ba NGO hotu ne'ebé iha ninia estatutu propriu no sira ne'ebé hetan assistensia finanseira husi governu nian.
Dezenvolvimentu no Divulgasaun informasaun Antikorrupsaun	Dezenvolve no divulga matéria sira antikorrupsaun ba públiku no ensinu aprendizajen sira liu-husi media oioin.	Matéria sira sensibilizasaun disponivel ba públiku no estudante sira ne'ebé transmite liu-husi media oioin.	1) Iha ona matéria edukativu-sira anti-korrupsaun nian ne'ebé reflète ona iha kurríkulu ensinu aprendizajen sira no implementadu, 2) Iha ona matéria edukativu-sira anti-korrupsaun nian ne'ebé habelar liu-husi media sira konvensional, media sosiál no mós liu-husi atividade oioin iha esforsu sira prevensaun korrupsaun.

**8: Meta Anúal Programa Sensibilizasaun**

Sub Programa	Meta Anúal				
	2021	2022	2023	2024	2025
Promove valór sira antikorrupsaun	Sensibilizasaun hodi hasa'e koñesimentu no konxiénsia ba: • Konkui Sossializasaun lei MPCC ba Kargu xefia no ajente sira ne'ebé sujeitu ba deklarasaun, • Sosializasaun lei MPCC ba Setór privadu iha munisipiu hat(4) no nasional, • Setór edukasionál: ❖ Ensinu Báziku: 3%, ❖ Sekundáriu : 14%, ❖ Ensinu Superiór: 33%, ❖ Sentru formasaun: 20%, • Públiku emjerál: 15% , • Grupu kategoria sira	Sensibilizasaun hodi hasa'e koñesimentu no konxiénsia ba: • Setór públiku: instituisaun 10, • Konkui sosializasaun MPCC iha Setór privadu, • Setór edukasionál: ❖ Ensinu Báziku: 3%, ❖ Sekundáriu: 14%, ❖ Ensinu Superiór: 33%, ❖ Sentru formasaun: 20%	Sensibilizasaun hodi hasa'e koñesimentu no konxiénsia ba: • Setór públiku: instituisaun 10, • Setór edukasionál: ❖ Ensinu Báziku: 3%, ❖ Sekundáriu: 14%, ❖ Ensinu Superiór: 33%, ❖ Sentru formasaun: 20%, • Públiku emjerál: 15% , • Grupu kategoria	Sensibilizasaun hasa'e koñesimentu no konxiénsia ba: • Setór públiku: instituisaun 10, • Setór edukasionál: ❖ Ensinu Báziku: 3%, ❖ Sekundáriu: 14%, ❖ Ensinu Superiór: 33%, ❖ Sentru formasaun: 20%, • Públiku emjerál: 15%, • Grupu kategoria	Sensibilizasaun hodi hasa'e koñesimentu no konxiénsia ba: • Setór públiku: instituisaun 10, • Setór edukasionál: ❖ Ensinu Báziku: 3%, ❖ Sekundáriu: 14%, ❖ Ensinu Superiór: 33%, ❖ Sentru formasaun: 20% <input type="checkbox"/> Públiku emjerál: 15%,
	hamutuk: 5.	• Públiku emjerál: 15% • Grupu kategoria sira hamutuk: 5.	sira hamutuk: 5.	sira hamutuk: 5.	<input type="checkbox"/> grupu kategoria sira hamutuk: 5
Dezenvolvimentu no Divulgasaun informasaun Antikorrupsaun	• Kontinua dezenvolve manual sira ba funsionariu públiku, konstrusaun, Ensinu Báziku no Sekundaria, • Diskusaun no konsulta ho parte sira relevante atu integra matéria antikorrupsaun iha kurríkulu tantu iha Sentru Formasaun sira no Edukasaun Formal, • Divulgasaun informasaun atividade CAC iha media oioin. • Dezenvolve matéria sira sensibilizasaun nian (poster, brosure. Asesories sira seluk).	• Dezenvolve matéria antikorrupsaun iha kurríkulu, • Divulgasaun informasaun atividade CAC iha media oioin, • Dezenvolve matéria sira sensibilizasaun nian (poster, brosure. Asesories sira seluk).	• Finalizasaun no pilotu matéria anti-korrupsaun iha kurríkulu, • Divulgasaun informasaun atividade CAC iha media oioin. • Dezenvolve material sira sensibilizasaun nian (poster, brosure. Asesories sira seluk).	• Finalizasaun no pilotu matéria anti-korrupsaun iha kurríkulu, • Divulgasaun informasaun atividade CAC iha media oioin. • Dezenvolve matéria sira sensibilizasaun nian (poster, brosure. Asesories sira seluk).	• Finalizasaun no pilotu matéria anti-korrupsaun iha kurríkulu, • Divulgasaun informasaun atividade CAC iha media oioin. • Dezenvolve matéria sira sensibilizasaun nian (poster, brosure. Asesories sira seluk).

9: Sub-Programa Jestaun Institusionál

Sub-programa	Objetivu spesifiku	Ouput (tinan 1-3)	Indikadór
<b>Sistema Internal</b>	Haforsa sistema sira internal CAC nian ba funksionamentu instituisaun ida ne'ebé efektivu no efisiene.	Funksionáriu sira servisu ho profisionál tuir padraun sira ne'ebé iha.	1) Sistema sira internal CAC Kompletu, atualizadu, sosializadu no implementadu,
<b>Jestaun Rekusu</b>	Haforsa rekursu sira internal nian hodi implementa mandatu CAC nian tuir lei haruka.	Rekursu sira adekuaudu no organizadu.	1) Kurríkulu formasaun dezenvolidu tuir natureza servisu kada grau, 2) Kapasidade (koñesimentu no badaen) funsionáriu atualizadu, 3) Jestaun Rekursu sira ho efisiene no efikasias, 4) Atividade no Rekursu sira digitalizadu (IT based activities).
<b>Kooperasaun</b>	Hametin kooperasaun institusionál ho entidade sira relevante iha esforsu sira prevene no kombate korrupsaun.	Kooperasaun ida ne'ebé di'ak ho parseiru sira relevante hodi fahe ba malu informasaun sira anti-korrupsaun nian.	1) MoU ho entidade sira ne'ebé planeia ona tantu iha nivel lokál to'o internasionál asinadu, 2) Enkontru regular ho parte sira nakait no koordinadu, 3) Rekomendasaun sira husi auto avaliasuan implementadu.

Tabela 10: Meta Anúal Programa Jestaun Institusionál

Subprogrma	Meta Anual				
	2021	2022	2023	2024	2025
Sistema Internal	Haforsa sistema internal liu-husi: <ul style="list-style-type: none"> <li>Revizaun organika, SoP no deskrisaun servisu kada funsionáriu,</li> <li>Identifika no prioritiza sistema digitalizasaun no preparasaun ba establesimentu,</li> <li>Revee kodigu kondutu hodi asegura disiplina servisu,</li> <li>Preparasaun Estabelesimentu sistema M &amp; E ba CAC.</li> </ul>	Haforsa sistema internal liu-husi: <ul style="list-style-type: none"> <li>Estabelesimentu digitalizasaun iha área ne'ebé decide ona nudar prioridade,</li> <li>Preparasaun sistema avaliasaun dezempeñu (inklui Integrity assessment tools),</li> <li>Impelementasaun sistema M &amp; E ba CAC.</li> </ul>	Haforsa Sistema internla liu-husi: <ul style="list-style-type: none"> <li>Implementasaun avaliasaun dezempeñu ida sistematiku no integradu,</li> <li>Kontinua dezenvolve sistema digitalizasaun ba área sira prioridade,</li> <li>Kontinua identifika lakuna sistema sira hodi halo atualizasaun.</li> </ul>	Haforsa Sistema internal liu-husi: <ul style="list-style-type: none"> <li>Revizaun ba lakuna sistema sira CAC nian,</li> <li>Atualiza sistema sira digitaliz asaun no SOP sira.</li> </ul>	Haforsa Sistema internla liu-husi: <ul style="list-style-type: none"> <li>Avaliasaun ba implementasaun sistema hodi halo revizaun sira nesesáriu tuir natureza CAC nian.</li> </ul>

Subprogrma	Meta Anual	Sub-progrma	Meta Anual	Sub-progrma	Meta Anual
	2021	2022	2023	2024	2025
Jestaun Rekusu	<p>Dezenvolve rekursu ida ne'ebé adekuadu ba funksionamentu CAC ho efisiente efetivu liuhusi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Rekrutamentu: Konklui rekrutmentu planeadu iha tinan 2019 (EAC 25 no pesoál apoiu sira seluk inklui formasaun integradu durante períodu estajiaru,</li> <li>Dezenvolve kurríkulu formasaun estajiaru EAC,</li> <li>Dezeñu edifisiu CAC konklui no preparasaun ba tender konstrusaun</li> <li>Ekipamentu sira ne'ebé adekuadu hodi dezenvolve sistema prioridade sira CAC nian.</li> <li>Identifika no dezenvolve polítika Jestaun rekursu adekuadu ba CAC.</li> </ul>	<p>Dezenvolve rekursu ida ne'ebé adekuadu ba funksionamentu CAC ho efisiente efetivu liuhusi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Prevee planu ba formasaun espesifiku ba EAC, inklui haruka EAC rua (2) ba masteradu iha área sira espesifiku,</li> <li>Revee polítika kapasitasaun EAC</li> <li>Konklui dezenvolve kurríkulu ba grau sira EAC,</li> <li>Formasaun espesifiku tuir área prioridade sira ne'ebé identifikadu iha 2021,</li> <li>Aprovizionamentu ba konstrusaun edifisiu CAC nian,</li> <li>Kompleta no instala ekipamentu sira CAC nian tuir nesidade,</li> <li>Rekursu finanseiru ida seguru hodi implementa progama sira CAC nian.</li> <li>Planu descentralizasaun servisu CAC (rede).</li> </ul>	<p>Dezenvolve rekursu ida ne'ebé adekuadu ba funksionamentu CAC ho efisiente efetivu liuhusi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Konstrusaun edifisiu CAC.</li> <li>EAC minimu nain 2 halo estudu masteradu área espesifiku antikorrupsaun ,</li> <li>Ekipamentu sira CAC adekuadu hodi hala'o servisu CAC nian.</li> <li>Implementasaun Desentralizas aun servisu CAC iha rejionál.</li> </ul>	<p>Dezenvolve rekursu ida ne'ebé adekuadu ba funksionamentu CAC ho efisiente efetivu liuhusi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kontinuasaun konstrusaun edifisiu CAC</li> <li>EAC minimu nain 2 halo estudu masteradu área espesifiku anti-korrupsaun,</li> <li>Implementasaun Desentralizasaun servisu CAC iha munisipiu sira gradualmente.</li> </ul>	<p>Dezenvolve rekursu ida ne'ebé adekuadu ba funksionamentu CAC ho efisiente efetivu liuhusi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Avaliasaun servisu CAC no dezenvolve PECAC 2026-2030,</li> <li>Konstrusaun konklui no utilizadu,</li> <li>Revizaun polítika rekrutamentu foun ba EAC</li> <li>Implementasaun Desentralizasaun servisu CAC iha munisipiu konkluidu.</li> </ul>

Subprogrma	Meta Anual	Sub-progrma	Meta Anual	Sub-progrma	Meta Anual
	2021	2022	2023	2024	2025
Kooperasaun	<p>Hametin kooperasaun ho parseiru sira tantu iha rai laran no rai liur:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Iha rai laran : Mou ho INAP, CFJ, Konsellu Impresa, IDN, UPMA, PNTL, Universitariu (DIT, UNTL), Sociedade sivil (CEPAD, FONGTIL),</li> <li>• Finaliza Auto avaliasaun UNCAC ba TL,</li> <li>• Doadores: EU, China, US, Alemanha, Portugal, Brasil,</li> <li>• Ajensia UN: UNDP, UNODC, UNAFEI,</li> <li>• Ajensia internasionál: ILEA Bangkok.</li> </ul>	<p>Hametin kooperasaun ho parseiru sira iha rai laran no rai liur:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Iha rai laran : Mou ho MoF, Universidade UNPAZ, UNDIL &amp; ICR</li> <li>• Doadores: EU, China, US, Alemanha, Portugal, Brasil</li> <li>• Ajensia UN: UNDP, UNODC, UNAFEI,</li> <li>• Ajensia internasionál: ILEA Bangkok kontaktu IACA, ADB/OECD, APG,</li> <li>• Ajensia sira Anti-korrupsaun: KPK ho MACA, ICAC HK, CPIB.</li> </ul>	<p>Hametin kooperasaun ho parseiru sira iha rai laran no rai liur:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Iha rai laran : Revee MOU sira no MoU ho MoE, MoH,</li> <li>• Doadores: Kontinua EU, China, US, Alemanha, Portugal no Brasil,</li> <li>• Internasionál: ADB/OECD, APG, Interpol, no adere ba IACA,</li> <li>• Ajensia sira Antikorrupsaun: KPK ho MACA, ICAC, CPIB, HKU.</li> </ul>	<p>Hametin kooperasaun ho parseiru sira iha rai laran no rai liur:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Iha rai laran : MOU ho Ensino superiór ne'ebé seidak asina MoU,</li> <li>• Doadores: Kontinua EU, China, US, Alemanha, Portugal no Brasil</li> <li>• Internasionál: adere IACA</li> <li>• Ajensia sira Antikorrupsaun: KPK ho MACA, ICAC HK, CPIB, HKU.</li> </ul>	<p>Hametin kooperasaun ho parseiru sira iha rai laran no rai liur:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Iha rai laran : Revee Mou ho INAP, CFJ, Konsellu Impresa, IDN, universitariu (DIT, UNTL), Sociedade sivil (CEPAD, FONGTIL) no asina MoU foun tuir nesidade.</li> <li>• Doadores: EU, China, US, Alemanha, Portugal, Brasil</li> <li>• Ajensia UN: UNDP, UNODC, UNAFEI,</li> <li>• Ajensia sira Antikorrupsaun: KPK ho MACA, ICAC HK, CPIB, HKU.</li> </ul>

## **Foto Implementasaun Planu Estratéjiku Comissão Anti-Corrupção (PECAC) 2021-2025, iha Sentru Formasaun João Paulo II Comoro Díli.**



Foto iha sorin abertura PECAC 2021-20220 husi Ec elénsia Ministru Presidente Konsellu Minisitru, Sr. Fidelis Manuel L. Magalhães no Komisariu CAC , Sr. Sérgio de Jesus Fernandes da Costa Hornai no Xefi Unidade Planeamentu, Akizisaun no Kontratasau, Sr. Sérgio Gonçalves.



Estrutura CAC mandadu datoluk hato'o benvindu iha abertura PECAC 2021-2025



Foto sira iha kraik: Partisipante sira ne'e bé partisipa iha PECAC 2021-2025, durante lora haat (4) nia lora iha Sentru Formasaun João Paulo II Comoro Dili Timor-Leste. Partisipante sira ne'e, mai husi CAC no representante husi entidade oi-oin.



